

CODISP

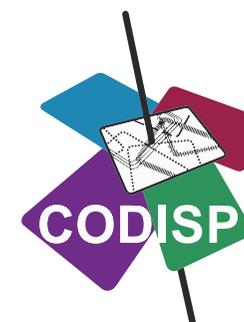
Création de Concepts et d'Outils pour
le Développement de l'Intelligence
de Sécurité publique en France et
en Allemagne

CONTACTS

CODISP est un projet de recherche d'intérêt opérationnel qui a pour objectif de renforcer les compétences des personnels des forces de sécurité intérieure dans le domaine de l'intelligence de sécurité publique (ISP).

Dr Thierry DELPEUCH, CNRS
thierry.delpeuch@umrpacte.fr

Centre de recherche
Ecole Nationale Supérieure de la Police
9, rue Carnot 69450 SAINT-CYR-AU-MONT-D'OR
centre-recherche-ensp@interieur.gouv.fr



LE CONTEXTE

L'Intelligence de Sécurité Publique (ISP) peut être définie comme l'ensemble des activités de recueil, transmission, gestion, analyse, diffusion et exploitation de l'information utile à la conception et à la conduite de stratégies et de tactiques.

Elle confère aux décideurs une meilleure compréhension des situations problématiques que leurs services sont appelés à traiter, ce qui leur permet d'élaborer des réponses plus efficaces et pertinentes. Elle leur procure également une plus grande aptitude à déterminer des priorités dans un contexte de raréfaction des ressources.

Disposer de capacités d'ISP performantes est un atout pour les responsables, dans la mesure où les problèmes et les environnements auxquels les organisations policières se trouvent confrontées sont de plus en plus complexes.

LE PROJET CODISP

CODISP est un partenariat qui associe l'Agence Nationale de la Recherche, le CNRS (Dr Thierry Delpeuch), le Centre de recherche de l'ENSP, le Centre de recherche de l'EOGN, l'Université de l'Illinois aux Etats-Unis, la DGPN et la DGGN.

CODISP étudie les pratiques d'information, de renseignement et d'analyse grâce auxquelles les policiers et les gendarmes des services départementaux connaissent les territoires, les populations et les problèmes de sécurité sur lesquels ils interviennent.

CODISP examine la manière dont les responsables locaux utilisent cette connaissance de leur environnement de travail pour prendre des décisions.

Sur la base de cette étude, CODISP élabore des modèles de bonnes pratiques et des méthodes de raisonnement grâce auxquels les responsables peuvent renforcer la capacité d'ISP des services, les initiatives et les réseaux partenariaux dont ils assurent le pilotage.

LES RESULTATS

La recherche CODISP a permis de développer un guide d'aide à la réflexion stratégique dédié à l'amélioration des capacités d'ISP dans les services de police.

Cet outil d'aide à la décision est destiné au corps de conception et de direction et au corps de commandement.

Grâce à lui, les responsables en charge de la conception ou du pilotage d'une stratégie de sécurité publique – par exemple un plan départemental de lutte contre un certain type de délinquance ou une politique locale de tranquillité publique associant plusieurs partenaires – peuvent appréhender très simplement les 16 points clés à prendre en considération pour élaborer et mettre en place le volet « intelligence » de cette stratégie.

La forme la plus synthétique de cet outil consiste en une « matrice de raisonnement stratégique » qui se compose de quatre cases comportant chacune quatre items. Chaque case renvoie à une dimension importante du travail d'intelligence dans la police :

► 1. Il se divise en quatre branches distinctes, chacune obéissant à sa propre logique de fonctionnement : intelligence stratégique et partenariale, information judiciaire, renseignement d'ordre public et intelligence de tranquillité publique.

► 2. Il revêt un caractère cyclique : orientation, recueil et transmission, exploitation (analyse), aide à la décision.

► 3. Son amélioration suppose d'agir à quatre niveaux : coordination d'ensemble des moyens d'intelligence, organisation et modes d'intervention d'unités spécifiques, professionnalisation des fonctionnaires concernés, mise en place d'outils et de procédures adaptés.

► 4. Quatre axes de progrès peuvent être suivis en priorité :

- mieux intégrer les dispositifs d'intelligence dans les processus décisionnels ;
- s'appuyer sur ceux-ci pour développer et influencer l'action partenariale ;
- les utiliser pour étendre la gamme des sources d'information ;
- améliorer, par leur biais, la coordination, le partage et la gestion du renseignement opérationnel.

LES OUTILS A VOTRE DISPOSITION

La matrice CODISP, disponible au format web, constitue le fondement conceptuel de plusieurs produits de formation mis en ligne sur le site intranet de l'ENSP.

► Le premier est un rapport de recherche d'intérêt opérationnel. Conçu pour être utilisé comme un guide pratique d'aide à la conception du volet « intelligence » d'une stratégie de sécurité publique, il déroule une explication complète du modèle de raisonnement. Le propos est illustré par des exemples de bonnes pratiques observées au cours de l'enquête de terrain, qui sont présentés soit sous forme de note synthétique, soit sous forme de note d'analyse détaillée.

► Est également proposée une version abrégée du guide.

► Enfin, une série de descriptions de bonnes pratiques est accessible à partir d'une page spécifique.